



BANQUE des
TERRITOIRES
GROUPE CAISSE DES DÉPÔTS



Université des ETI

NOUVELLE AQUITAINE

CAP VERS LA CSRD

22 février 2024



ici&demain

Agenda

#01	Introduction - Jean-François CLEDEL, Vice-Président du Club	5'
#02	Le Parcours - Grégoire le Taillandier, Délégué général du Club	5'
#03	La CSRD - Ici & Demain, Pauline Roulleau	10'
#04	Témoignage CEVA, Geraldine Kutas, Membre du Comex, Directeur Affaires Publiques, Communication et RSE	10'
#05	Le Programme CSRD d'ETI NA - Sylvie Bourrelier, Lead Ingénierie Transition Environnementale et Ici & Demain, Pauline Roulleau	10'
#06	Le temps des questions	15'

#01

Introduction

Jean-François CLEDEL, Vice-Président du Club

#02

Introduction

Grégoire le Taillandier, Délégué général du Club

L'UNIVERSITÉ DES ETI

Des parcours de formation innovants pour accompagner les transitions de nos ETI



Un consortium

rassemblant des organismes de formation leaders de la région Nouvelle-Aquitaine : pôle Formation de l'UIMM (AFPI), Onepoint, Simplon, Ecole 42 Angoulême.



Direction de projet

assurée par CEVA Santé Animale, membre historique du Club des ETI de Nouvelle-Aquitaine.



Lauréat de l'appel à projet France 2030

(IFPAI), le projet bénéficie d'un financement à hauteur d'1,066 million d'euros (sur plus de 2 millions d'euros d'investissement sur 3 ans).



La CSRD appliquée pour les ETI...

Un programme qui s'adresse aux ETI: Quel que soit le niveau de maturité et le secteur d'activité. Chacune avance en même temps, avec le niveau de profondeur adapté à sa maturité.

Notre parcours permet :

1. Mise à niveau réglementaire nécessaire à la compréhension des enjeux
2. Accompagnement à la mise en place opérationnelle
3. Acquisition de compétences afin d'être autonome dans la réalisation des livrables

Des parcours de formation innovants pour accompagner les transitions de nos ETI



• DÉFI ENVIRONNEMENT • Parcours CSRD appliqué

Objectifs pédagogiques

Se préparer collectivement à la mise aux normes vis-à-vis de la nouvelle Directive européenne CSRD (reporting extra-financier) pour être prêts d'ici 2026.

UN PARCOURS...

ACCOMPAGNANT

- **Sur Mesure:** Co-Construction du programme proposé, choix du partenaire (analyse du marché entre bureaux d'études et spécialiste extra financier, CAC,...)
- **Formation interactive** sous forme d'ateliers collectifs et hotline individuelle si besoin + Modules thématiques

OPERATIONNEL

- Un **calendrier partagé** et des **livrables concrets**
- **Indication et recommandations pour la mise en place** (équipe, gouvernance, process, conduit des étapes,...)
- **Clarté et optimisation du prix de l'accompagnement** - Les prix ont été négociés pour une offre au meilleur prix grâce à la mutualisation

Notre partenaire Ici & Demain

Sylvie Bourrelier, Université des ETI - Lead Ingénierie Parcours CSRD

Ici & demain - Qui sont-ils? Une agence : confidentielle et reconnue

NOTRE MÉTIER

Accompagner la durabilité des entreprises

Conseil en stratégie et démarche de durabilité

Communication et reporting sur les sujets de durabilité et intégrés

NOTRE SPÉCIFICITÉ

- Expertise
- Proximité
- Réactivité
- Agilité

80%

de clients récurrents et fidèles

NOS CLIENTS

Un portefeuille de clients diversifié : grands comptes et PME, tous secteurs d'activité



Formation CSRD/ Double matérialité

+ **200** professionnels et consultants formés à la CSRD avec Ecolearn

Formation de Conseil d'Administration et Comex

LA DOUBLE MATERIALITE



claranova

FORVIA

Impactgroup.

JCDecaux



LA MISE EN CONFORMITE AVEC LA CSRD



FORVIA



EcoLearn



L'équipe ici&demain



Pauline Roulleau

Associée

Formation

ESSEC Chaire Développement durable / Finance

+15 ans d'expérience en durabilité

Ancienne analyste extra-financier (VIGEO) et auditrice-consultante en ESG (EY), Pauline accompagne le reporting ESG sous toutes ses formes. Elle anime des ateliers et des formations à l'ESG et au reporting depuis plus de 15 ans.



Héléna Vandenberghe

Manager

Formation

ESCP Business School

Ancienne consultante senior chez PWC, Héléna a accompagné de grandes et moyennes entreprises dans la mise en place de normes et réglementations comptables, financières et de durabilité.



Lucie Belin

Consultante expérimentée

Formation

Emlyon business school / majeure RSE

Lucie met en œuvre la CSRD chez ses clients : double matérialité, analyse d'écart, rédaction de DPEF en anticipation de la CSRD. Lucie met au service de vos projets : ses qualités rédactionnelles et d'analyse, son excellent relationnel, et une gestion de projet hors pair.



Jeanne Le Port

Consultante

Formation

Institut Agro Montpellier & UniLaSalle

Après une première expérience dans un bureau d'étude spécialisé dans l'alimentation durable et l'ancrage territorial, Jeanne a travaillé dans un cabinet de conseil en ESG avant de rejoindre l'agence ici&demain.

#03

La CSRD

Ici & Demain, Pauline Roulleau

L'objectif de la CSRD

Reporting

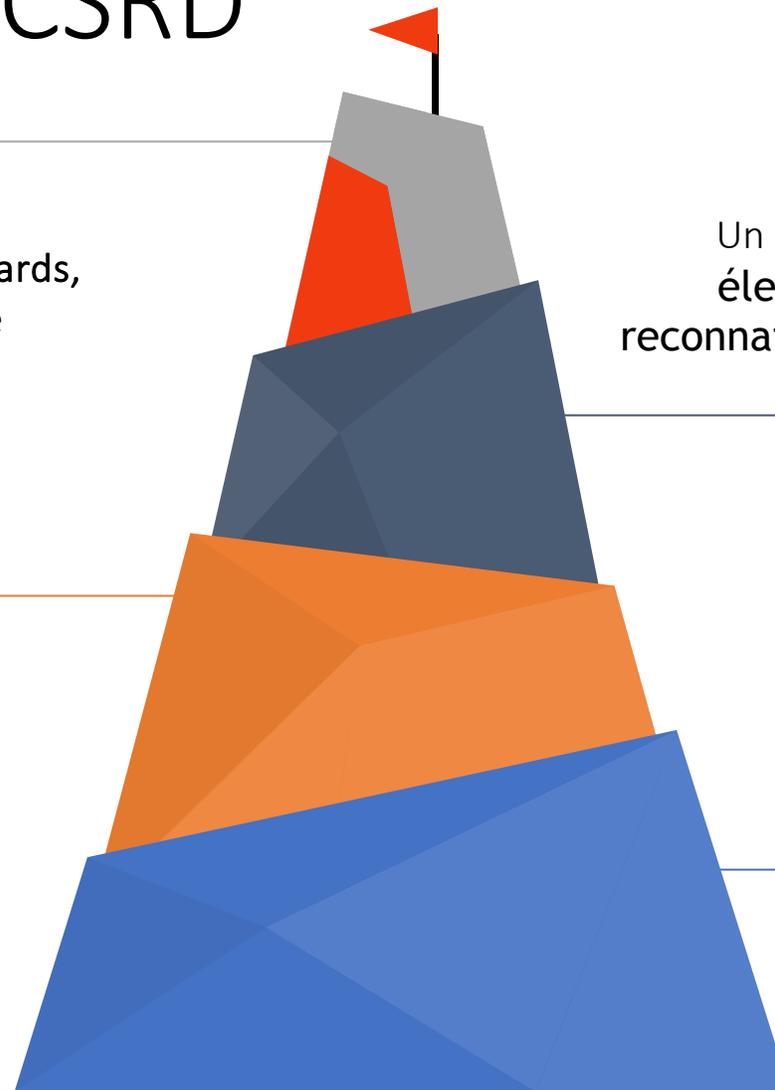
European Sustainability Reporting Standards,
Normes européennes pour le reporting de
durabilité

Economie durable
Corporate Sustainability Reporting Directive
Un **langage normé, commun** et de qualité
élevée, du même niveau de fiabilité et de
reconnaissance que le langage de l'information
financière

Finance Durable

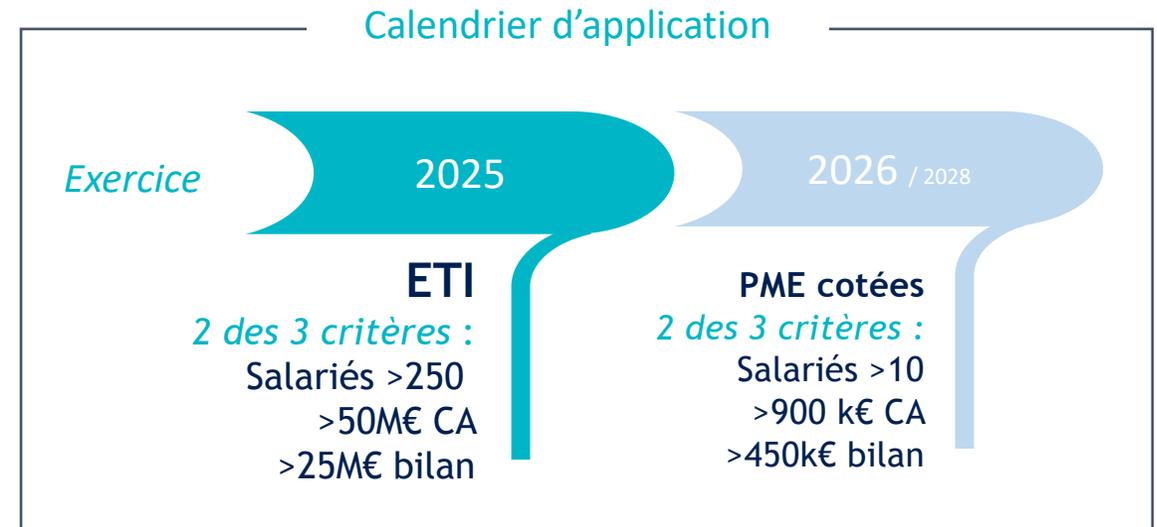
Orientation massive et efficace des
flux d'investissements et de
financement

Pacte vert
Transformation des moyens de
production et de distribution



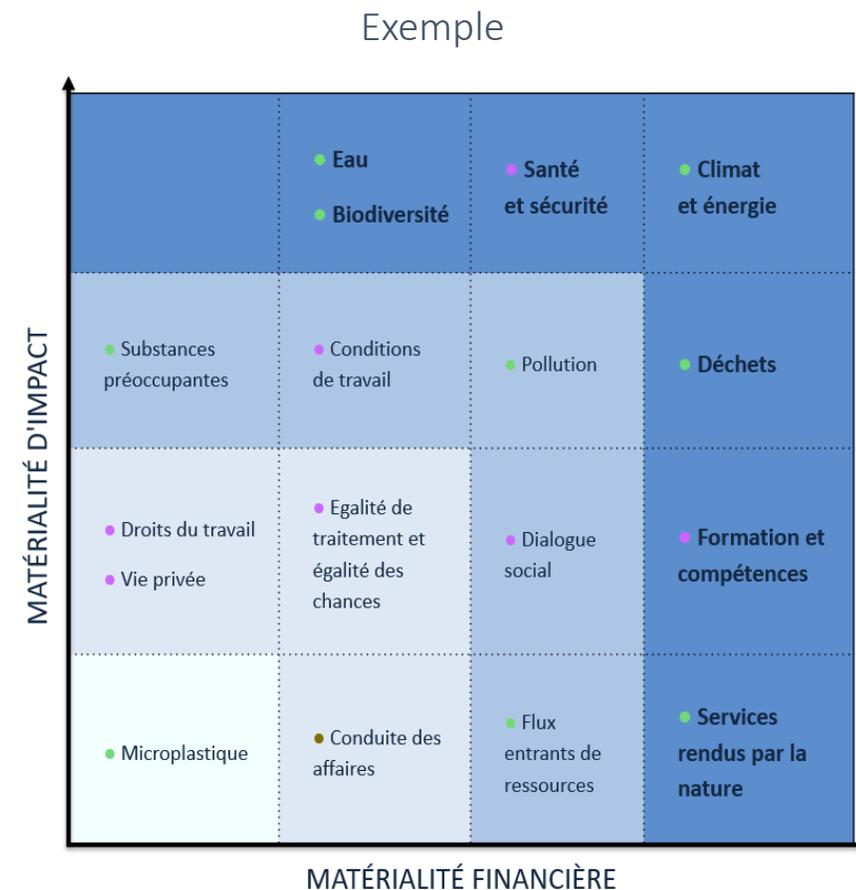
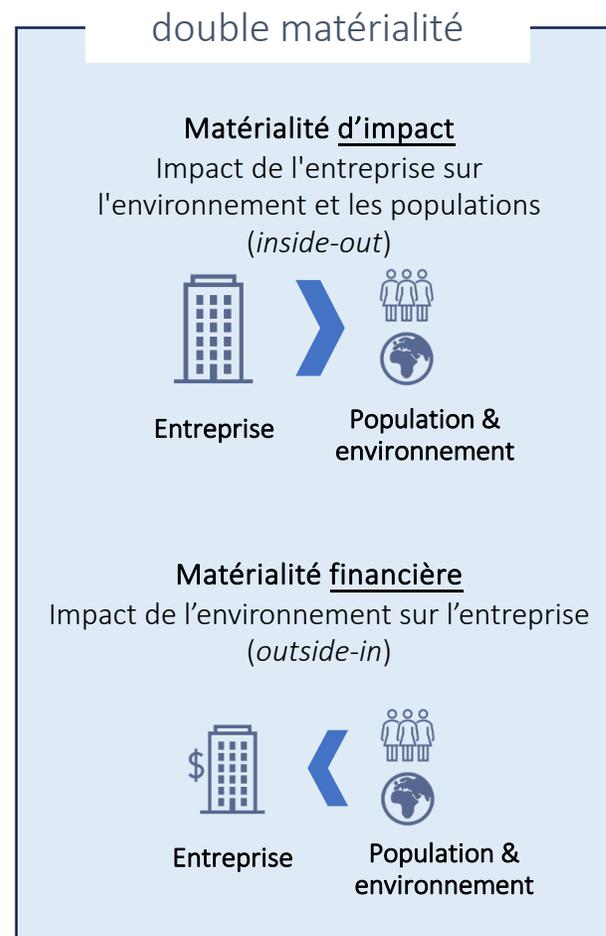
La CSRD

- CRSD = Corporate Social Responsibility Directive
- Remplace la NFRD (DPEF in France)
- Amende plusieurs directives
- Autres directives liées : EU Taxonomy of environmentally sustainable activities, Corporate Sustainability Due Diligence Directive, EU Water legislation, regulatory treatment of PFAS and microplastics under REACH, etc



Les obligations

- Analyse de **double matérialité**
- Information à publier dans le **rapport de gestion**
- **Normes** European Sustainability Reporting Standards (ESRS) développées par l'EFRAG
- **Audit** par un tiers indépendant
- **Digitalisation** de l'information (texte et indicateurs taggés)



CSRD: process en simplifié



Rapport CSRD 2025

Reporting:
KPIs, outils, dialogue auditeur

Analyse des écarts

Feuille de route ESG

Analyse de double
matérialité

Les normes



- General
- Environnement
- Social
- Gouvernance


|
 Seul l'ESRS 2 est obligatoire
 Les autres sujets sont soumis à l'étude de matérialité

La structure du reporting

Chaque norme thématique fait l'objet d'un reporting en 4 axes :

1. La gouvernance
2. La stratégie
3. La gestion des sujets matériels
 - Les politiques
 - Les actions
4. Les indicateurs et les cibles

Les informations à publier

La norme ESRS 2 (Information générales) est obligatoire

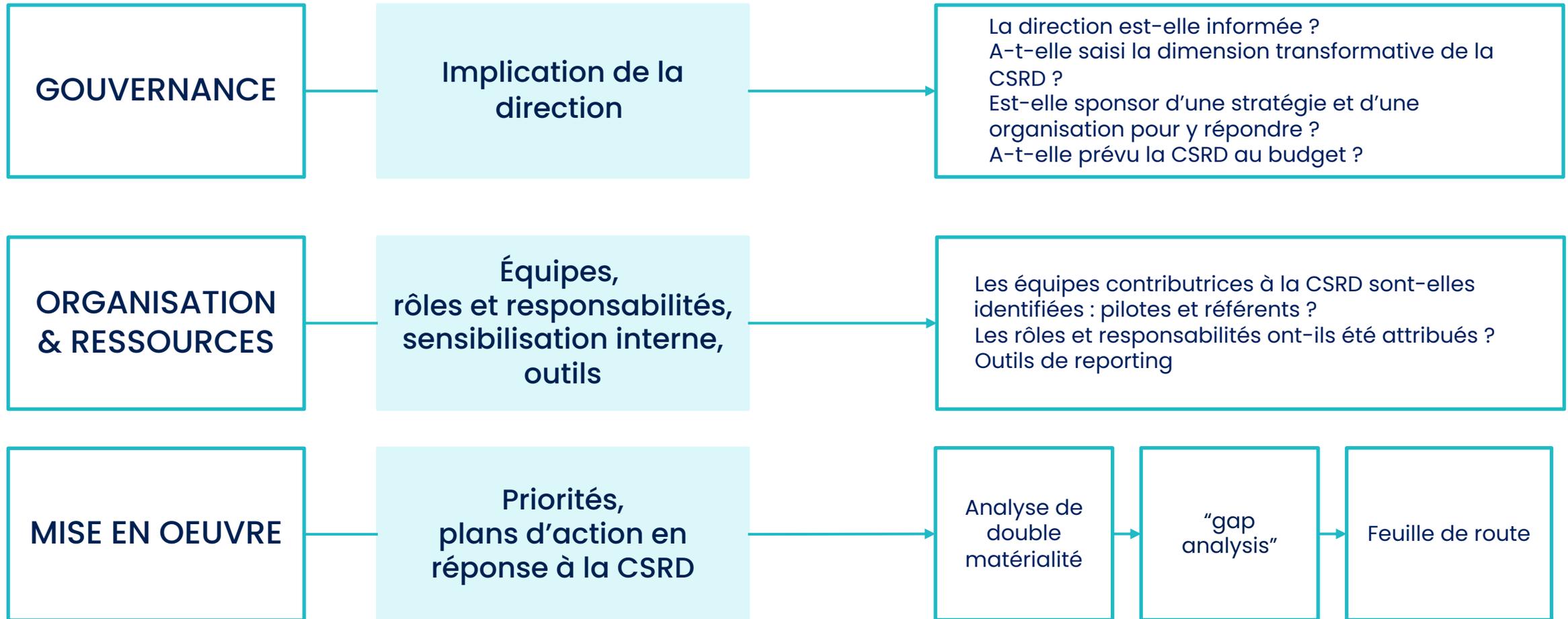
Ensuite, seules les informations matérielles sont à publier

- La double matérialité est un exercice obligatoire
- Elle détermine les sujets sur lesquels l'entreprise doit reporter

Certaines informations ne sont pas requises les premières années

- Certaines informations ne sont pas demandées la première année de publication.
- Certains indicateurs peuvent être reportés de manière qualitative les trois premières années de reporting (effets financiers des sujets environnementaux) publication n'est pas obligatoire pendant les premières années du reporting.

3 piliers pour se préparer à la CSRD



#04

Témoignage : CEVA Santé Animale

*Géraldine Kutas, Membre du Comex, Directeur Affaires
Publiques, Communication et RSE*



Geraldine KUTAS

Retour d'expérience

D'un passage obligé au renforcement d'une démarche plus globale



Together, beyond animal health



Rapport CSRD 2025

Reporting:
KPIs, outils, dialogue auditeur

Analyse des écarts

Feuille de route ESG

Analyse de double
matérialité

Déclaration DPEF

**« Il faut arriver à transformer
une directive réglementaire, ce
qu'est la CSRD, en
opportunité »
« Et en fait... C'est déjà une
demande de nos clients... »**



Geraldine KUTAS



Together, beyond animal health

En résumé: Ce qui fonctionne...

Définir un point de départ

- Récupération des données existantes
- Faire l'état des lieux de ce qui existe déjà, le structurer

L'équipe

- Rôle essentiel de **sponsor du CEO**
- **Un Chef de Projet:** profil Manager/ Responsable (avec du leadership et impact) avec une équipe ESG à constituer

L'organisation

- La double matérialité: socle indispensable, **revu régulièrement**
- **Travail régulier et en continu**, amélioration progressive.

Le Management du sujet en interne

- Prise en main du sujet: **ne pas rester seul pour gagner en efficience**, rester pragmatique
- Sujet transverse **nécessitant une bonne connaissance de l'entreprise**
- Collecte des données: **Utiliser les processus existants et intégrer les indicateurs avec pragmatisme** (solidité, reproductibilité etc) car la collecte des données peut prendre beaucoup de temps



En résumé: Ce que cela nous permet

- Se mettre en **conformité réglementaire**
- Réaliser une revue stratégique: opportunité de **prendre la mesure de sa durabilité** et de **l'améliorer via les feuilles de route**
- Mise en valeur dans la **marque employeur**
- Mise en conformité de l'ensemble de la chaîne de valeur **et mise en valeur de la marque**: clients, fournisseurs, partenaires
- Identifier et développer des **avantages concurrentiels**
- **Valorisation de l'entreprise** auprès des financeurs

#04

Proposition de l'Université des ETI
Programme d'accompagnement
à la CSRD

*Sylvie Bourrelier, Lead Ingénierie Transition Environnementale
et
Ici & Demain, Pauline Roulleau*

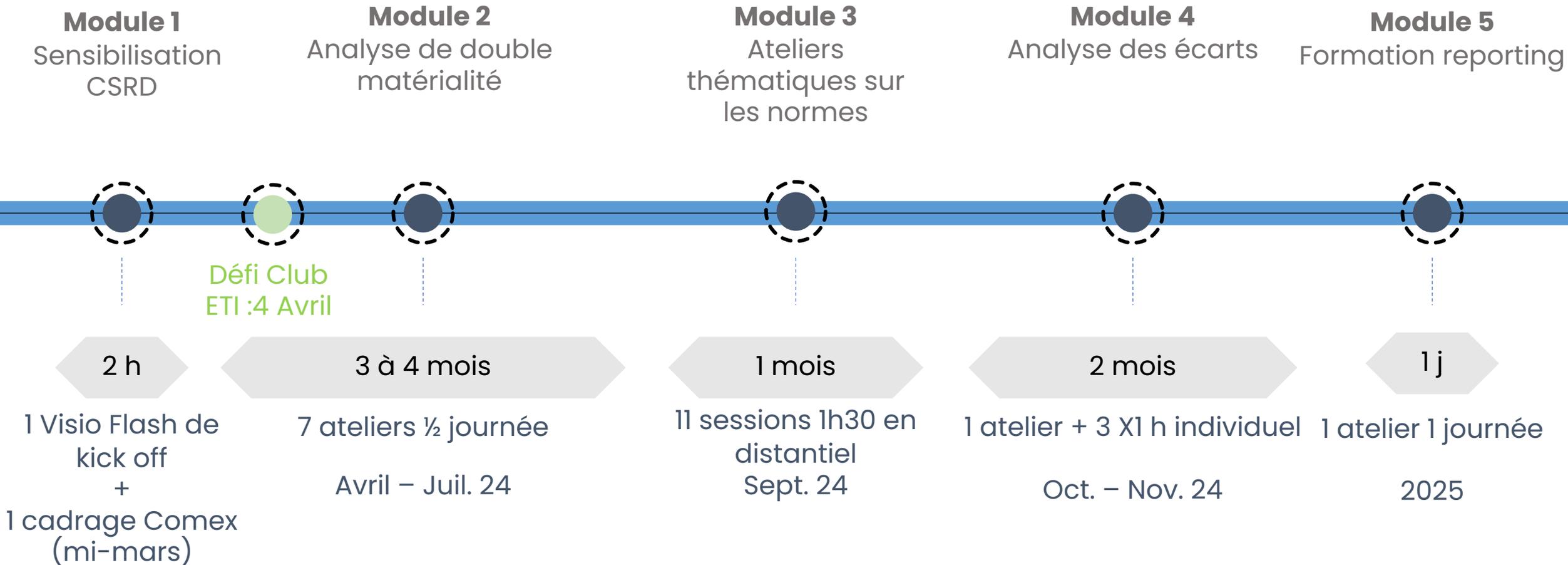
L'objectif



Accompagner les ETI du club à se conformer à la CSRD

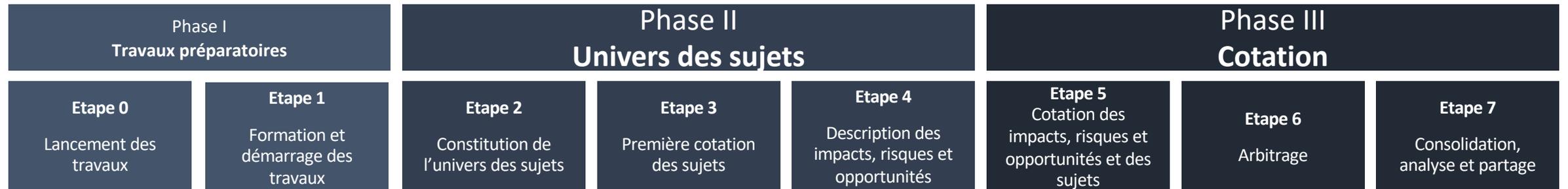
- **Optimiser le temps et les ressources**
La mise en conformité réglementaire ne doit pas accaparer les ressources au détriment de l'avancement des feuilles de route ESG
- **Utiliser la CSRD comme appui stratégique**
Au-delà de la conformité, la CSRD vise à accompagner les entreprises à gérer les risques et anticiper les opportunités financières (exercice de double matérialité) et à accélérer leur transformation

Déroulement du programme CSRD



Focus Module 2: Matrice double matérialité

L'analyse de double matérialité est construite en 7 étapes. Chaque étape est rythmée par un atelier collectif et des travaux individuels



A CHAQUE ETAPE :

Un atelier collectif

Un atelier collectif en trois temps :

- **Comprendre** : exposé de la méthode et questions / réponses
- **Mettre en pratique** : avancée des travaux en sous-groupe de 5 à 7 ETI
- **Partager** : la mise en commun des questions/réponses et des expériences

Le travail individuel

Entre les ateliers, des temps de travaux individuels pour mûrir les travaux, prendre les attaches en interne et valider chaque étapes



3h de conseil individuel en hotline experte

Les atouts du programme

Les + de la méthode

- Synergies de l'accompagnement collectif
- Soutien individuel à la demande par des experts de la CSRD
- Des cas concrets sur vos secteurs d'activités
- Un rythme fixé à l'avance et soutenable : 2 ateliers par mois

Les bénéfices

- Acculturation et appropriation
- Partage des bonnes pratiques entre pairs
- Optimisation de votre temps et de celui de vos équipes
- Tarif bénéficiant des synergies

Le résultat

- 1** Des dirigeants et des équipes formées à la CSRD
- 2** Une analyse de double matérialité au niveau des meilleures pratiques de marché, conforme aux normes et aux attentes des auditeurs
- 3** Une compréhension des normes et des exemples inspirants pour les feuilles de route ESG
- 4** Une analyse des écarts priorisée pour enrichir la feuille de route RSE/ ESG et démarrer les travaux de reporting

Les participants

Pilotage du projet : un ou deux participants par ETI

Mission du ou des pilotes à long terme : assurer la mise en conformité vers la CSRD, et faire avancer concrètement la feuille de route ESG pour la stratégie durable des entreprises.

Rôle du ou des pilotes dans le programme : finaliser les travaux et prendre les attaches en interne entre deux ateliers

Engagement en temps : en moyenne une journée par semaine

Profil: bonne connaissance de l'entreprise, impact et leadership, attache auprès du CEO/Comex

*Un budget par ETI - plusieurs personnes peuvent participer aux ateliers
Accompagnement possible sur l'ensemble de l'année et des livrables*

*Par ETI = Entre 10 K€ (Module 2 Analyse de double Materialité) et 17K€ Parcours
Complet (5 Modules)*

	Pilotage/Suivi/ Gestion/ Accomp	Module 1	Module 2	Module 3	Module 4	Module 5
Prix/ETI pour groupe 10 ETI	839 € + frais de gestion sur devis	Offert	10k€	949€	2,9 k€	840€

Forfait d'accompagnement complémentaire : 150€/ heure

Vos questions

Programme CSRD

Inscrivez-vous si vous êtes intéressés ou/et
si vous avez des questions!

Réponses pour le 6 mars au plus tard

Lien en commentaire

Université des ETI Parcours CSRD
Pré-Inscription



Planning proposé

- D'ici le 6 mars
 - Pré-inscription: ajustement groupe (s) de 10 ETI
- Mars
 - Organisation et Planification des Ateliers Module 2 (Avril-Juillet)
- 4 Avril: Journée Défi - Focus CSRD
- Avril: démarrage Module 2 pour une matrice en juillet.



D'ici là, entrons en contact afin d'affiner la proposition de l'Université pour répondre au mieux à vos attentes.